

# Cuando cambia el escenario, también cambia la forma de pensar la defensa

Por Cabo 1º (C.A.) Lic. Lourdes Casales

**El Coronel Gustavo Mata analizó, durante su pasaje por la Escuela de Estudios Superiores (E.E.S.), los cambios en la política de defensa de Estados Unidos de Norteamérica, el impacto de las nuevas tecnologías y las transformaciones del escenario estratégico internacional.**



Comprender lo que ocurre más allá de las fronteras también forma parte de la preparación de un oficial superior. En un contexto internacional marcado por cambios en las relaciones entre las potencias, nuevas tecnologías y diferentes formas de abordar los conflictos, la capacidad de analizar escenarios adquiere un papel central.

Con esa perspectiva, el Cnel. Gustavo Mata culminó este año el Curso de Capacitación y Perfeccionamiento de Oficiales Superiores en la E.E.S., una instancia en la que, además de profundizar su formación, tuvo la oportunidad de estudiar uno de los principales actores del escenario internacional actual: Estados Unidos de Norteamérica.

El trabajo *El Gobierno y las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos de Norteamérica en el escenario actual*, realizado junto al Cnel. Gustavo Dos Santos y con la tutoría del Gral. César Ifrán, abordó los cambios producidos en la política de defensa de ese país, su posicionamiento frente a los organismos internacionales, los conflictos actuales y las implicancias de estas transformaciones para la región.

La investigación plantea como eje de análisis el tránsito hacia una postura de mayor asertividad y sus efectos sobre el orden internacional y regional. El tema fue asignado dentro del área de estrategia y geopolítica. La elección del tema respondió a la necesidad de comprender los cambios que se estaban produciendo bajo la actual administración

estadounidense. “Es importante que los oficiales superiores sepan y entiendan lo que está pasando en el mundo para comprender las situaciones posibles que pueden surgirnos”, señaló el Cnel. Mata.

El estudio compara diferentes períodos de la política de defensa estadounidense y analiza las transformaciones introducidas por la actual administración. Entre los aspectos abordados se encuentran los cambios en la organización y conducción de las Fuerzas Armadas, las políticas de personal, el fortalecimiento de determinadas capacidades militares y la incorporación de nuevas tecnologías.

Entre las iniciativas analizadas se encuentra Golden Dome for America, un proyecto de defensa antimisiles que combina capacidades terrestres y espaciales, sensores, interceptores y sistemas de comando y control. De acuerdo con el Departamento de Defensa estadounidense, la iniciativa busca desarrollar una arquitectura integrada para enfrentar amenazas balísticas, hipersónicas, de crucero y otros ataques aéreos avanzados. También se aborda la denominada Golden Fleet, iniciativa que comprende un proceso más amplio de renovación y fortalecimiento de la capacidad naval estadounidense.

Por otra parte, la transformación tecnológica constituye otro de los ejes del análisis. Para el Cnel. Mata, la incorporación de inteligencia artificial, sistemas no tripulados y nuevas capacidades de detección y respuesta está

modificando la manera en que se desarrollan las operaciones.

El trabajo incorpora, además, el concepto de guerra irrestricta, utilizado para analizar escenarios en los que el conflicto trasciende el enfrentamiento militar convencional e incorpora dimensiones tecnológicas, económicas y financieras. El documento señala, en particular, el impacto que pueden generar sistemas de bajo costo frente a medios de respuesta de alta sofisticación tecnológica.



Cnel. Dos Santos y Cnel. Mata exponiendo su trabajo en la Escuela de Estudios Superiores, 2026

Esta transformación también plantea un desafío para la planificación militar: ya no se trata solamente de disponer de plataformas más avanzadas, sino de comprender cómo se combinan distintas tecnologías, sistemas autónomos y capacidades convencionales en un mismo escenario.

## Una mirada hacia la región

El análisis desarrollado por el Cnel. Mata y el Cnel. Dos Santos dedica también especial atención al posicionamiento de Estados Unidos frente a los organismos internacionales y a los cambios en su relación con América Latina. El trabajo considera a la región dentro de las prioridades estratégicas de Washington y analiza las posibles repercusiones de este escenario para Uruguay. En este contexto, señaló que Uruguay enfrenta el desafío de mantener una posición equilibrada, considerando sus vínculos comerciales tanto con Estados Unidos como con China.

Más allá del caso estadounidense, el trabajo permitió a los coroneles ampliar la mirada sobre lo que hoy implica la defensa. “El límite

de las fronteras no es solo defender la frontera”, explicó, al referirse a un escenario en el que también adquieren importancia la economía, el ciberespacio y la información. La reflexión introduce uno de los desafíos que atraviesan actualmente el análisis estratégico: en un entorno de circulación permanente de información, no siempre resulta sencillo determinar qué es verdadero y qué no. Para los oficiales superiores, comprender esas nuevas dimensiones implica ampliar las herramientas con las que se analizan los escenarios y se toman decisiones.

En ese sentido, el Cnel. Mata destacó el valor de los trabajos académicos desarrollados durante el curso. Más que abordar un tema puntual, estas investigaciones permiten aplicar las herramientas adquiridas durante la formación y profundizar en asuntos que exceden el ámbito estrictamente militar. La experiencia de investigación, entonces, no se limita al conocimiento de un determinado actor internacional. También plantea la necesidad de observar los cambios, identificar sus posibles efectos y construir una mirada capaz de anticipar escenarios. Ese ejercicio forma parte de la preparación de quienes deberán tomar decisiones en contextos cada vez más complejos.



Presentación de trabajo final de curso, 2026



Conclusiones de la presentación de trabajo final de curso, 2026